

Bijlage 1 Doelstelling en taken ROM InWest

Samen zijn de Metropoolregio Amsterdam (MRA) en de regio Noord-Holland Noord (NHN) goed voor ruim een kwart van de nationale economie. De regio staat voor grote economische uitdagingen. Middels de ROM InWest dient er versneld uitvoering te worden gegeven aan de energietransitie en de transitie naar de circulaire economie. Daarnaast is de ROM InWest opgericht om bedrijven te ondersteunen in innovatie en groei- en ontwikkelambities.

De belangrijkste taken van de ROM zijn ontwikkelen, investeren en het uitvoeren van Rijksregelingen.

I Ontwikkelen (Business development): Binnen het Ontwikkelingsonderdeel richten business developers zich op het (innovatieve) MKB en op de transitieopgaven. De business developers in de ROM InWest bieden ondersteuning in de belangrijkste economische sectoren van de regio. Het werk van de business developers richt zich met name op de knelpunten in de overgang van de businesscase- naar de uitvoeringsfase. De business developers dragen bijvoorbeeld bij aan de doorgeleiding naar private investeerders door het toetsen van innovaties op technische en commerciële haalbaarheid. Ook adviseren en begeleiden de business developers ondernemers om hun plannen uitvoerbaar en financieerbaar te maken.

II Investeren: De ROM InWest heeft twee fondsen:

1. *Een MKB-fonds:* Het MKB-fonds richt zich op het brede MKB. Het MKB-fonds heeft als dochtervennootschap van de ROM InWest BV een beoogd fondskapitaal van circa € 60 miljoen en is gericht op versterking van de solvabiliteit van het MKB en op investeringen in economisch herstel. Belangrijke randvoorwaarde is dat de initiatieven, die ondersteund worden vanuit het MKB-fonds geen negatieve impact mogen hebben op de energietransitie of de transitie naar de nieuwe economie. Het MKB-fonds wordt voor een deel gevuld door het ministerie van EZK en voor een deel door provincie en gemeenten uit Noord-Holland. Het MKB-fonds richt zich geografisch op de provincie Noord-Holland, exclusief de Gooi en Vechtstreek. Het fondsmanagement van het MKB-fonds kan rendementen continu herinvesteren in nieuwe proposities. Bij rendementen boven het revolverende karakter (incl. inflatiecorrectie) bestaat de mogelijkheid om dividend uit te keren aan de aandeelhouders.
2. *Een Transitiefonds:* Dit fonds is als dochtervennootschap van de InWest Regio BV gericht op bedrijven met proposities die zijn gericht op de grote maatschappelijke transities (energietransitie en circulaire economie). Het Transitiefonds heeft een beoogd doelkapitaal van circa € 100 miljoen. Het Transitiefonds is erop gericht dat de aandeelhouders aan het eind van de looptijd hun investering minimaal nominaal terugontvangen. Na een investeringsperiode van 10 jaar zal het fondsmanagement de portefeuille in de daaropvolgende 15 jaar geleidelijk afbouwen of inzetten op verkoop van de resterende portefeuille (deze periode kan met 5 jaar verlengd worden). Bij rendement boven het nominaal revolverende karakter wordt de AVA voorgesteld om over te gaan tot dividenduitkering. Het Transitiefonds richt zich op de gehele MRA en NHN. Wat betreft de transitieopgaven gefinancierd door het Transitiefonds, richt de ROM InWest zich op zeven duurzame technologievelden:

- a. Hergebruik materialen: benutten restmaterialen waarmee het aanboren van nieuwe materialen voorkomen wordt.
- b. Groene grondstoffen: benutten van groene (biobased) grondstoffen die afbreekbaar zijn of hergebruikt kunnen worden.
- c. CO2 als grondstof: inzet van opgewerkte CO2 als grondstof voor nieuwe productieprocessen.
- d. Duurzame elektriciteit: opwekken, opslaan en distribueren van duurzame energie zonder CO2-uitstoot.
- e. Duurzame warmte (inclusief geothermie): onttrekken, opslaan en distribueren van duurzame warmte zonder additionele CO2-uitstoot.
- f. Alternatieve brandstof/gassen: ontwikkelen, opslaan en distribueren van alternatieve brandstoffen zoals waterstof (H2) en synthetische-kerosine.
- g. Verhogen efficiency/besparing: alle maatregelen die bijdragen aan een substantiële verlaging van CO2-uitstoot.

Via deze twee fondsen ondersteunt de ROM InWest ondernemingen met leningen of participaties. Dit kunnen individuele bedrijven of consortia zijn in heel Noord-Holland. Ook als die zijn gevestigd in een gemeente die geen aandeelhouder is in de InWest Regio BV. De ROM InWest richt zich daarbinnen op het realiseren en/of het financieren van een levensvatbaar bedrijfsplan. Dit wordt de 'propositie' genoemd. In de MRA en NHN is al veel ondersteuning en financiering voor kleinere tickets. Op landelijk niveau is er met Invest-NL veel ondersteuning en financiering voor grote tickets. De ROM InWest richt zich op het tussenliggende gebied van € 0,3 miljoen tot € 5 miljoen waarvoor in de MRA en NHN nog maar beperkte ondersteuning en financiering aanwezig is. Voor het transitiefonds geldt wel dat 90% aangewend moet worden voor tickets boven de € 2 miljoen. Voor het Transitiefonds geldt daarom als aanvullende eis dat de bestaande fondsen AKEF en PDENH het primaat krijgen voor tickets tot € 2 miljoen. Als deze fondsen bepaalde proporties niet kunnen of willen ondersteunen, komt het Transitiefonds in beeld. Het MKB-fonds zal voor grotere tickets en tickets groter dan € 5 miljoen de samenwerking zoeken met de overige ROM's of Invest-NL.

Het MKB-fonds kent een cyclus van 10 à 14 jaar zonder einddatum terwijl het Transitiefonds een looptijd kent van 25 jaar. Beide fondsen hebben als financiële doelstelling om hierna (minimaal) revolverend te zijn. Voor het MKB-fonds wordt ingezet op 100% revolverendheid (inclusief inflatiecorrectie) en voor het transitiefonds op nominale revolverendheid (exclusief inflatiecorrectie) gelet op de aanvullende maatschappelijke doelstelling van dit fonds). Het fondsbeheer van beide fondsen dient daarbinnen gedekt te worden. Voor het fondsbeheer van het MKB-fonds wordt uitgegaan van een maximale jaarlijkse beheervergoeding van 1,5% à 2% van het gecommitteerde vermogen. Voor het Transitiefonds wordt uitgegaan van een maximale jaarlijkse beheervergoeding van 1 à 1,5%.

III Regelingen: Regionale ontwikkelingsbedrijven krijgen een steeds belangrijkere rol in de uitvoering van het nationaal economisch beleid en rijksregelingen. De budgetten die het Rijk hiervoor beschikbaar stelt aan de regio's zullen gaan lopen via de ROM. De uitvoering van de recente COL (Corona OverbruggingsLening) is daar een voorbeeld van. De ROM InWest krijgt een specifieke taak in de uitvoering van dit soort regelingen. Deze werkzaamheden zijn gerelateerd aan de werkzaamheden binnen de investeringspoot van de ROM InWest. Het gaat om het beoordelen van projecten en businesscases om te bepalen of deze recht hebben op financiering uit de regeling.

Bij de inrichting van de ROM InWest is rekening gehouden met bestaande organisaties als Amsterdam Economic Board, Horizon Flevoland en het Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord (ONHN) en fondsen als het Participatiefonds Duurzame Economie Noord-Holland (PDENH), het Amsterdams Klimaat en EnergieFonds (AKEF) en het Innovatiefonds Noord-Holland. Het is daarom ook niet vanzelfsprekend dat *alle* taakgebieden van een 'klassieke ROM' (acquisitie bedrijven, investeren en financieren) in

de organisatie van de ROM InWest zijn/worden ondergebracht. Zo blijft de uitvoering van bestaande taken op het gebied van internationalisering van het (innovatief) MKB en internationale acquisitie de verantwoordelijkheid van Amsterdam International Business (AIB), Amsterdam Trade & Innovatie en het ONHN. De regio was hierin de afgelopen jaren namelijk al heel succesvol zodat er geen reden is om hierin veranderingen aan te brengen.